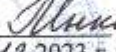


Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение  
«Шпалозаводская средняя общеобразовательная школа»

671332, РБ Заиграевский район с. Новоильинск ул. Полевая 1, т. 8(30136)45-4-25,  
т. факс 8(30136)45-4-02, e-mail: [school\\_novoilinsk@govrb.ru](mailto:school_novoilinsk@govrb.ru)

Согласовано  
Протокол педсовета  
№ 30 от 15.12. 2023

Утверждено   
Приказ № 90 от 15.12. 2023 г.  
Директор школы Миронова И.К.



СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
МБОУ «ШПАЛОЗАВОДСКАЯ СОШ»  
«ШКОЛА РОСТА» НА ПЕРИОД ДЕКАБРЬ 2023-ИЮНЬ 2024 г.

### ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Наименование программы	Среднесрочная программа муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Шпалозаводская средняя общеобразовательная школа» «Школа роста» на 2024 год
Цель и задачи программы	Цель Программы: разработка модели школы, обеспечивающей условия перехода школы в эффективный режим функционирования по улучшению образовательных результатов через решение задач по созданию образовательной среды, направленной на формирования личной успешности каждого обучающегося
Целевые индикаторы и показатели программы	1. Снижение уровня неуспеваемости учащихся школы с 8% до 4%. 2.Повышение качества образования с 30 % до 33%. 3.Повышение уровня сформированности функциональной грамотности учащихся 5-11 классов с 52% до 68 %.
Методы сбора и обработка информации	1. Анализ документов отчетности ОО. 2. Анкетирование. 3. Диагностика (микроисследования в области спектра УУД). 4. Наблюдения. 5.Мониторинг (отслеживание образовательных результатов учащихся группы риска).
Сроки и этапы реализации программы	<b>Сроки и этапы реализации</b> <b>1 этап (декабрь 2023 год): аналитико-диагностический и организационный</b> , включающий: - анализ исходного состояния и тенденций развития Школы для понимания реальных возможностей и сроков исполнения программы; <b>2 этап (январь 2024 - май 2024г.): Этап реализации программы</b> , включающий: - выполнение мероприятий, согласно графикам; -промежуточный контроль реализации Программы; <b>3 этап (май 2024 г.- июнь 2024 г.): практико-прогностический</b> , включающий: - анализ, обобщение результатов Программы
Основные мероприятия и проекты программы/ перечень подпрограмм	Реализация подпрограммы в рисковом направлении: 1. Преодоление рисков учебной неуспешности обучающихся за счет введения системы поурочного формирующего оценивания, Программы мероприятий по развитию функциональной грамотности обучающихся в виде внеурочных метапредметных погружений. В рамках подпрограммы планируется оптимизация методической работы коллектива школы по совершенствованию компетентности учителя в области формирующего оценивания и развития функциональной грамотности учащихся.
Ожидаемые конечные результаты реализации программы	Переход школы в эффективный режим функционирования по улучшению образовательных результатов через - создание системы адресной работы с учащимися с рисками учебной неуспешности по выявленным образовательным дефицитам;

	Следствие реализации Программы станет улучшение образовательных достижений: Повышение качества образования на 3%. Повышение уровня функциональной грамотности учащихся на 26 %.
Исполнители	Педагоги, учащиеся, и их родители, привлеченные специалисты
Порядок управления программы	Управление Программой осуществляет директор, заместитель директора УВР при консультационной поддержкой кураторов различных уровней (школьного, муниципального). Управленческий цикл реализации Программы: 1. Проблемный анализ состояния школы. 2. Разработка Концепции развития школы на 2023-2024 гг. (разработка стратегии, основных направлений и задач перехода школы на эффективный режим функционирования по улучшению образовательных результатов). 3. Формирование среднесрочной программы развития на декабрь 2023 г-июнь 2024 г. (плана действий по реализации Программы) . 4. Реализация антирисковой программы. 5. Анализ эффективности принятых мер и осуществление корректировки Программы по итогам мониторингов №1 и №2 .

### 3. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ

#### І. Основные цель и задачи Среднесрочной программы

**Цель и задачи Программы:** разработка модели школы, обеспечивающей условия перехода школы в эффективный режим функционирования по улучшению образовательных результатов через решение задач по созданию комфортной образовательной среды, направленной на формирования личной успешности каждого обучающегося.

Именно интересы ученика обусловили курс на переход от школы, которая учит, к школе, в которой учатся. Ключевой идеей программы является идея развития, поэтому мы назвали программу развития «Школа роста». Программа является инструментом управления, развитием образовательной деятельности и учреждения в целом. Она предназначена для систематизации управления развитием Школы, а также разработки и реализации комплекса мер, направленных на достижение Школой качества образования, адекватного запросам современного российского общества, уровню развития педагогической науки, меняющимся социально-экономическим условиям; на становление демократического уклада Школы как действующей модели гражданского общества.

До июня 2024 будут решены в отношении установленного риска следующие цели и задачи:

**При реализации Программы антирисковых мер в соответствии с рисковым профилем "Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности"**

**«Преодоление рисков учебной неуспешности обучающихся»**

**Цель:** систематическая адресная помощь учащимся с учебной неуспешностью по выявленным образовательным дефицитам.

**Задачи:**

- диагностика сформированности предметных и метапредметных компетенций обучающихся 5-11 классов 1 раз в полугодие;
  - провести цикл мероприятий для учащихся 5-11 классов по развитию функциональной грамотности (метапредметные погружения);
  - психологическая поддержка обучающихся с трудностями в обучении;
- реализация программы комплексного сопровождения учащихся с низкими образовательными результатами:
  - организация методической работы учителей в области развития профессиональных компетенций по формированию функциональной грамотности обучающихся;
  - ввести систему мониторинга по ликвидации индивидуальной предметной и метапредметной неуспешности обучающихся школы (формирующее оценивание).

Реализация программы будет способствовать повышению качества образования детей с рисками образовательной неуспешности, росту компетентности учителей школы по вопросам методики и технологии формирования функциональной грамотности, что будет способствовать развитию у обучающихся метапредметных компетенций и функциональной грамотности.

**Сроки и этапы реализации Программы**

**1 этап (декабрь 2023 год): аналитико-диагностический и организационный, включающий:**

- анализ исходного состояния и тенденций развития Школы для понимания реальных возможностей и сроков исполнения программы;
- отбор перспективных нововведений реформирования образовательного пространства;
- разработка среднесрочной программы развития МБОУ «Шпалозаводская СОШ»;

**2 этап (январь 2024 - май 2024г.): Этап реализации программы, включающий:**

- выполнение мероприятий, согласно графикам;
- промежуточный контроль реализации Программы;

**3 этап (май 2024 г.- июнь 2024 г.): практико-прогностический, включающий:**

- анализ, обобщение результатов повседневной работы Школы;
- подведение итогов, осмысление результатов реализации Программы;
- оценка ее эффективности на основе индикаторов и показателей успешности выполнения;
- определение новых стратегических задач развития Школы и конструирование дальнейших путей развития.

**Целевые индикаторы среднесрочной программы развития**

**Подпрограммы по преодолению риска учебной неуспешности обучающихся:**

Наименование индикатора	Критерии эффективности	Единицы измерения	Значение индикатора по годам	
			Декабрь 2023	Май 2024
Разработка комплексной программы сопровождения детей группы риска.	Программа индивидуального психолого-педагогического сопровождения обучающихся	количество	0	1
Контрольно-	Снижение количества	%	8	4

Среднесрочная программа развития МБОУ «Шпалозаводская средняя общеобразовательная школа» на период  
декабрь 2023 – июнь 2024 года «Школа роста»

оценочное сопровождение обучающихся	неуспевающих обучающихся по итогам мониторинга			
Дополнительные практико-ориентированные занятия	Метапредметные погружения: Алгоритм Сравнение Классификация Исследование Диаграмма Таблица Схема Знак	Количество	0	8
Повышение квалификации педагогов по предметному и метапредметному обучению	Методические семинары по повышению квалификации педагогов в области развития функциональной грамотности	Число мероприятий	2	3
Понижение количества учащихся с рисками учебной неуспешности	Снижение доли неаттестованных, неуспевающих обучающихся по итогам учебных периодов	%	5	3

## II. Мероприятия Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию её задач

Организуя работу с педколлективом, администрация школы руководствуется принципом создания коллектива единомышленников, чтобы достичь организационного эффекта за счет совместной организации плана достижения цели и задач, заявленных в Концепции.

Решение задач программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и комплексных проектов/подпрограмм - антирисковых программ по соответствующим направлениям риска.

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
Преодоление рисков учебной неуспешности	Создать условия для эффективного обучения и развития учащихся с низкими учебными возможностями.	Определение уровня сформированности универсальных учебных действий: математической, естественно-научной грамотности, умений работы с текстом.	Декабрь 2023-июнь 2024	Диагностика УУД	заместитель директора по УВР	Педагогический коллектив- организаторы; обучающиеся 5-9 классов- участники
		Развитие у учащихся метапредметных компетенций через комплекс метапредметных погружений по работе с разными видами информационных источников (текст, графические, табличные и схематические виды информации) и способами работы с информацией (анализ, синтез и др.)	Январь-май 2024	Метапредметные погружения – 8.	Директор школы, заместитель директора по УВР	Педагогический коллектив- организаторы; обучающиеся 5-9 классов- участники

### **III. Механизм реализации программы**

#### **Управленческий модуль**

**Цель:** запустить и реализовать процессы, которые приведут к трансформации образовательной среды школы

1.Создание школьной команды по разработке дорожной карты, концепции развития, среднесрочной программы развития, программы антирисковых мер МБОУ «Шпалозаводская СОШ»

Разработка концептуальных документов:

2.Сбор информации на основе анализа внешних и внутренних условий текущего состояния развития школы, обсуждения в коллективе проблем развития школы. Разработка Концепции развития, Программы развития, Антирисковой программы.

3. Разработка дорожной карты по реализации проекта выхода из перечня школ с умеренным риском учебной неуспешности.

4. Организация внутришкольных методических семинаров для педагогических работников в рамках общешкольного учебно-методического объединения по вопросам повышения профессиональной компетенции педагогических работников.

5. Реализация антирисковой программы.

6. Организация и проведение планового мониторинга реализации проекта.

Руководителем программы является директор школы Миронова Инна Константиновна. Руководитель несёт персональную ответственность за реализацию программы, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение программ финансовых средств, привлечение внебюджетных ресурсов, а также определяет формы и методы управления реализацией программы.

Руководитель обеспечивает продвижение реализации программы, ведет диалог с членами коллектива в зоне их ответственности, создает условия для повышения мотивации школьников.

В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на её реализацию, совершенствование механизма реализации программы.

#### **IV. Ожидаемые конечные результаты реализации программы**

Программа рассчитана на получение конечных результатов, отражающих изменения от реализации принятых мер в соответствии с выбранными показателями:

- Повышение качества результатов оценочных процедур разных уровней;
- Повышение качества выполнения ВПР, ОГЭ, ЕГЭ.

Среднесрочная программа развития МБОУ «Шпалозаводская средняя общеобразовательная школа» на период декабрь 2023 – июнь 2024 года «Школа роста»